# CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

**Khóa đào tạo** : **Hướng dẫn thực hành Bảo trì năng suất tổng thể (TPM) cho doanh nghiệp công nghiệp hỗ trợ**

**Thời gian** : 03 ngày, 21-23/09/2020: Đào tạo trong 02 ngày (08h00 đến 17h00) Ngày 03 đào tạo thực tế tại một nhà máy (08h00 đến 14h00)

**Đối tượng** : Giám đốc Sản xuất, Quản lý nhà máy, Quản lý thiết bị, Kỹ thuật sản xuất, Quản đốc, Tổ đội trưởng.

| TT | THỜI GIAN | NỘI DUNG |
|---|---|---|
| | | **Ngày Thứ nhất** |
| 1 | 08:30 – 10:00<br>10:15 – 12:00 | **Khai mạc khóa đào tạo**<br>**Có phải chúng ta đang bỏ qua thiết bị của mình:**<br>- Thiết bị của Công ty có bị bào mòn, rò rỉ và "bóc lột"?<br>- Những thực hành và tâm thế nguy hiểm với thiết bị,<br>- Hãy chuyển đổi tâm thế và cách tiếp cận.<br>*Thảo luận về thực trạng quản lý thiết bị.*<br>**Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE) – Hệ thống đo lường hiệu quả khai thác vừa sử dụng thiết bị:**<br>- 6 Tổn thất lớn với hiệu suất thiết bị,<br>- 03 Hệ số thiết bị và Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE),<br>- Thiết lập và vận hành hệ thống Đo lường Hiệu suất tổng thể thiết bị.<br>*Thảo luận và thực hành xác định và cải tiến OEE.* |
| 2 | 13:00 – 15:00<br>15:15 – 16:45 | **Các hình thức bảo dưỡng thiết bị - Khái niệm, vai trò, đặc điểm và kết quả:**<br>- Bảo dưỡng thụ động,<br>- Bảo dưỡng phòng ngừa,<br>- Bảo dưỡng dự báo,<br>- Bảo dưỡng năng suất tổng thể.<br>*Thảo luận về thực hành bảo dưỡng thiết bị tại các doanh nghiệp.*<br>**Giới thiệu tổng quan về Bảo trì năng suất tổng thể,**<br>**Các giai đoạn triển khai Bảo trì năng suất tổng thể trong doanh nghiệp:**<br>- Giai đoạn chuẩn bị,<br>- Giai đoạn giới thiệu,<br>- Giai đoạn thực hiện: Phục hồi thiết bị - Đo lường tổn thất – Loại bỏ tại nguồn – Cải tiến thiết kế,<br>- Giai đoạn duy trì, củng cố.<br>*Thảo luận về triển khai TPM trong doanh nghiệp.* |
| 3 | 16:45 – 17:00 | **Tổng hợp nội dung ngày thứ nhất** |

| TT | THỜI GIAN | NỘI DUNG |
|---|---|---|
| **Ngày Thứ hai** | | |
| 4 | 08:30 – 10:00<br>10:15 – 12:00 | **8 cột trụ cơ bản của Bảo trì năng suất tổng thể - Khái niệm và phương thức triển khai:**<br>- Bảo dưỡng tự trị (AM),<br>- Cải tiến có trọng tâm (FI),<br>- Bảo dưỡng theo kế hoạch (PM),<br>- Đào tạo và huấn luyện,<br>- Điều hành thiết bị mới (EM),<br>- Chất lượng trong bảo dưỡng (QM),<br>- TPM trong văn phòng,<br>- An toàn và môi trường.<br>*Thảo luận về Bảo dưỡng tự trị trong doanh nghiệp.* |
| 5 | 13:00 – 15:00<br>15:15 – 16:45 | **Hoạch định linh kiện và phụ tùng:**<br>- Hoạch định nhu cầu,<br>- Quản lý kho bảo dưỡng.<br>*Thảo luận nhóm về hoạch định linh kiện và phụ tùng.*<br>**Quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị:**<br>- Các thành phần chi phí bảo dưỡng thiết bị,<br>- Tiếp cận và phương pháp hoạch định và quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị.<br>*Thảo luận nhóm về hoạch định và quản lý chi phí thiết bị.* |
| 6 | 16:45 – 17:00 | **Tổng kết 02 ngày lý thuyết** |
| **Ngày thứ ba** | | |
| 7 | 07:00 – 07:30 | Tập trung đoàn |
| 8 | 07:30 – 09:00 | Di chuyển tới công ty |
| 9 | 09:00 – 09:30 | Giới thiệu về công ty và các hoạt động liên quan đến thực hiện TPM |
| 10 | 09:30 – 10:15 | Tham quan nhà máy và giới thiệu về các hoạt động liên quan đến thực hiện TPM |
| 11 | 10:15- 11:30 | Hỏi đáp<br>Góp ý của Giảng viên và các học viên về thực hiện các nội dung liên quan đến thực hiện TPM tại công ty |
| 12 | 11:30 – 12:30 | Ăn trưa, đánh giá và tổng kết |
| 13 | 12:30 – 14:00 | Di chuyển về TP. Hồ Chí Minh |

***Ghi chú:***

- *Tài liệu đào tạo bao gồm Slides đào tạo và các tài liệu thảo luận, tham khảo,*
- *Chương trình đào tạo kết hợp giữa hướng dẫn lý thuyết, xem xét và thảo luận tình huống,*
- *Thời gian nghỉ trưa 12:00 – 13:00; Thời gian nghỉ giải lao vào 10:00 – 10:15; 15:00 –15:15.*